

NEWSLETTER

PROJEKT: POSÍLENÍ METROPOLITNÍ SPOLUPRÁCE A ŘÍZENÍ VE STŘEDNÍ EVROPĚ



V TOMTO VYDÁNÍ SE DOZVÍTE O:

- pěti nových řešeních vytvořených partnery projektu MECOG-CE,
- nových publikacích MECOG-CE,
- podpoře metropolitní spolupráce na mezinárodních akcích,
- závěrečné konferenci projektu MECOG-CE.

NOVÁ ŘEŠENÍ MECOG-CE PRO METROPOLITNÍ OBLASTI

V tomto čísle se zaměřujeme na jeden z klíčových úspěchů projektu MECOG-CE: vytvoření pěti nových řešení posilujících metropolitní spolupráci a řízení napříč střední Evropou.

Tato řešení reagují na aktuální výzvy, kterým metropolitní oblasti čelí, a nabízejí konkrétní kroky k jejich realizaci. Každé z nich vzniklo ve spolupráci s našimi partnery na základě dobrých praxí identifikovaných v klastrech a otestovaných v partnerských metropolitních oblastech v rámci pilotních akcí.

Tato nová řešení jsou důležitá pro naplňování Společné metropolitní vize a budování odolnějších a udržitelnějších metropolitních oblastí.



POTRAVINOVÁ SPOLUPRÁCE PRO METROPOLITNÍ OBLASTI: BUDOVÁNÍ NOVÉHO TÉMATU KROK ZA KROKEM

S rostoucím důrazem na ekonomickou stabilitu, udržitelnost a veřejné zájem kladou metropolitní oblasti stále větší důraz na lokální produkci, distribuci a spotřebu potravin. Řešení „Potravinová spolupráce pro metropolitní oblasti“ nabízí rámec pro řízení potravinových systémů na dobrovolné bázi, který metropolitním oblastem umožňuje posilovat vztahy mezi městem a venkovem a podporovat udržitelné potravinové sítě. Tento model je snadno přizpůsobitelný a představuje základ pro formálnější potravinovou spolupráci.

KONCEPT A KLÍČOVÉ PRVKY

Základem tohoto nového řešení je vytvoření **dobrovolné potravinové spolupráce na metropolitní úrovni**. Přístup je založen na struktuře spolupráce zapojující veřejné instituce, zástupce soukromého sektoru, neziskové organizace, místní akční skupiny, výzkumné instituce a další aktéry. Řešení popisuje několik kroků k vytvoření a udržení této spolupráce:

• Územní analýza

Podrobný přehled místní zemědělské produkce, dodavatelско-odběratelských řetězců, zapojených aktérů a existujících potravinových iniciativ. Součástí je SWOT analýza, která slouží jako základ pro rozhodování na základě dat a zapojení stakeholderů.

• Setkání se stakeholdery

Diskuse nad výsledky analýzy, určení klíčových témat ke spolupráci a vytvoření předběžné struktury dobrovolné spolupráce.

• Fáze naslouchání

Nepřetržitá komunikace se stakeholdery s cílem budovat důvěru a spolupráci.

• Zřízení pracovních skupin

Vznik Informačně-koordinační pracovní skupiny a tematických skupin zaměřených na konkrétní témata a projekty. Tyto skupiny by měly zahrnovat aktéry z různých sektorů, a to jak ze strany nabídky, tak i ze strany poptávky. Navrhovaná témata spolupráce zahrnují např. veřejné stravování, udržitelné zemědělství,

snižování plýtvání potravinami, marketingovou podporu místní produkce, zkracování dodavatelských řetězců a další. Dále se počítá s možností formalizace této spolupráce.

IMPLEMENTACE ŘEŠENÍ

Výchozím bodem pro zavedení tohoto řešení se stala pilotní akce s názvem „**Potenciál potravinové spolupráce a jejího řízení v Brněnské metropolitní oblasti**“ ze strany města Brno. Po dokončení územní analýzy uspořádalo město workshop se stakeholdery, kteří vybrali tři hlavní témata pro spolupráci:

- podpora lokální produkce ve veřejném stravování,
- rozvoj a podpora lokálních dodavatelských řetězců,
- adaptace na změnu klimatu a udržitelné zemědělství.

Podporuje místní ekonomiku, snižuje ekologickou zátěž díky zkráceným dodavatelským řetězcům a zlepšuje potravinovou bezpečnost.

Následně Brno založilo pracovní skupinu zaměřenou na koordinační a informační aktivity, která připravila **akční plán na období 2025–2026**, a zároveň vznikají samostatné pracovní skupiny pro každé z vybraných témat.

DOPAD ŘEŠENÍ A JEHO PŘENOSITELNOST

Řešení „**Potravinová spolupráce pro metropolitní oblasti**“ přispívá k posílení metropolitní spolupráce a řízení prostřednictvím **budování partnerství** mezi různými sektory a podporou vztahů mezi městem a venkovem. Toto řešení navazuje na nástroj **Potravinových čtvrtí** vyvinutý Metropolitním měs-

tem Turín a **rozšiřuje jej** o možnost flexibilní a dobrovolné spolupráce, která není omezená právními překážkami v oblasti řízení potravinových systémů.

Díky své přenositelnosti představuje účinný model pro další metropolitní oblasti a může sloužit jako **základ pro institucionální ukotvení** potravinové spolupráce.

Kromě ekonomických a environmentálních přínosů toto řešení podporuje také rozvoj turismu, zdraví a kvality života obyvatel.

Prostřednictvím společného plánování a konkrétních kroků posiluje metropolitní spolupráci a podporuje rozvoj udržitelných potravinových systémů, které přinášejí dlouhodobé výhody místním komunitám.

Celý dokument je dostupný [zde](#).





INOVATIVNÍ METROPOLITNÍ PROTOTYPOVÁNÍ: CESTA K MEZIOBOROVÉ KREATIVITĚ A METROPOLITNÍ SPOLUPRÁCI

Vzhledem ke stále složitějším výzvám, kterým evropské metropolitní oblasti čelí, je nutné hledat nové nástroje řízení. Inovativní metropolitní prototypování navazuje na zkušenosti Metropolitních prototypovacích akademií (vyvinutých Metropolí GZM) a zavádí participativní, mezioborový přístup založený na datech pro navrhování a testování řešení. Tato nová metoda je velmi flexibilní a umožňuje využití v různých metropolitních kontextech a konkrétních místních podmínkách.

KONCEPT NOVÉHO ŘEŠENÍ

Cílem Inovativního metropolitního prototypování je vyvíjet prototypy, které reagují na klíčové metropolitní výzvy – jako jsou veřejná doprava, dodávky energií, adaptace na změnu klimatu, digitalizace, demografické změny, migrace a integrace, bytová politika a další.

Tyto prototypy jsou nejprve navrženy na metropolitní úrovni, a následně testovány ve vybraných městských prostředích. Na základě místní zpětné vazby jsou upraveny a poté opět přizpůsobeny pro širší metropolitní uplatnění.

Proces prototypování probíhá v několika krocích, přičemž zohledňuje jak místní, tak metropolitní prostředí:

1. Identifikace metropolitní výzvy

Výzvy, které jednotlivé obce nemohou řešit samy, jsou identifikovány prostřednictvím workshopů, pracovních skupin, participativních aktivit, analýzy dat nebo dotazníků.

2. Vývoj prototypového řešení

Participativní proces je realizován formou série workshopů, kterých se účastní zástupci různých sektorů z metropolitní oblasti.

Mezioborové expertní týmy,

složené z odborníků, politiků, občanských iniciativ a obyvatel, společně navrhují prototypová řešení. Ta mohou mít formu konceptu, strategie nebo metropolitních doporučení.

3. Testování prototypu

Prototyp je vyzkoušen ve vybraných obcích za účelem ověření jeho relevance a účinnosti v konkrétním prostoru. Tato fáze aktivně zapojuje místní aktéry, jejichž zpětná vazba hraje klíčovou roli při hodnocení použitelnosti prototypu. Na základě výsledků je koncept dále upraven a zdokonalen.

4. Finalizace metropolitního řešení

Výsledkem je vytvoření metropolitního konceptu, strategie nebo souboru doporučení, která nabízejí konkrétní směr pro řešení dané výzvy napříč celou metropolitní oblastí.

INOVATIVNOST NOVÉHO ŘEŠENÍ

Inovativní metropolitní prototypování překračuje tradiční plánovací přístupy díky důrazu na postup „zdola nahoru“. Vytváří prostor pro společné hledání řešení, které začíná identifikací problému – a nikoli hledáním známých nebo přednastavených odpovědí. Tato metodika podporuje nové způsoby myšlení, mezioborovou spolupráci a praktické zavádění navržených řešení.

PŘENOSITELNOST A VYUŽITÍ NOVÉHO ŘEŠENÍ

Řešení se ukazuje jako velmi přenositelné, protože se může zaměřit na různé metropolitní výzvy a využívat různé metody sběru dat (kvantitativní i kvalitativní).

V roce 2025 je plánována implementace ve dvou metropolitních oblastech:

V Regionu Stuttgart podpoří rozvoj dostupného bydlení, a to na základě předchozího pilotního projektu zaměřeného na udržitelné průmyslové zóny.

V Ostravské metropolitní oblasti se zaměří na výzvy v oblasti veřejného prostoru, zejména na sídlištích, přičemž výstupem bude praktická metropolitní příručka dobré praxe pro širší využití.

Toto nové řešení vzniklo ve spolupráci Ostravské metropolitní oblasti a Regionu Stuttgart na základě pilotní akce. Více informací najdete [zde](#).

ZÁVĚR

Inovativní metropolitní prototypování propojuje metropolitní a místní úrovně a umožňuje společné a kreativní řešení naléhavých společenských výzev.

Díky své strukturované, participativní a na důkazech založené metodice, kombinované s testováním v praxi a přizpůsobitelností různým místním kontextům, představuje silný a přenositelný nástroj pro posílení metropolitní spolupráce a řízení. Více informací najdete [zde](#).





ZAPOJENÍ MÍSTNÍCH AKTÉRŮ DO TRADIČNÍHO METROPOLITNÍHO PLÁNOVÁNÍ

Efektivní plánování v metropolitních oblastech je čím dál více závislé na smysluplném zapojení stakeholderů na všech úrovních. Nové řešení „Zapojení místních aktérů do tradičního metropolitního plánování“ se zaměřuje na zapojení neformálních metod participace do formálního metropolitního plánování. Novinkou v této souvislosti je míra zapojení neformální participace do procesu, zejména pokud jde o výběr stakeholderů a, ještě důležitěji, výběr tematických okruhů, které jsou diskutovány.

KONCEPT NOVÉHO ŘEŠENÍ

Jádrem přístupu jsou dva provázané prvky: **identifikace „bílých míst“** (tedy témat, která byla ve formálním plánování opomenuta) a **přizpůsobení struktur řízení**. Do plánovacích procesů by měli být aktivně zapojeni i ti, kdo v nich dosud obvykle chyběli – například místní nestátní subjekty, vědci, zástupci občanské společnosti nebo malé a střední podniky. Jejich cílené zapojení umožňuje zohlednit specifické potřeby a témata, která dříve nebyla brána v potaz. Výsledkem je nutnost přizpůsobit strukturu řízení nově formulo-

vaným cílům – tedy **posun od převážně hierarchického plánování shora k inkluzivnějšímu procesu zdola**.

Tyto kroky tvoří jádro nového řešení:

1. Určení vhodného časového okamžiku

Prvním krokem je určit, kdy lze nové řešení do existující praxe zapojit. Obvykle jde o chvíle, kdy se mají aktualizovat strategické nebo závazné plánovací dokumenty. To vytváří vhodnou příležitost k zahájení změn.

2. Rozšíření okruhu aktérů

Pro proces aktualizace dokumentů je třeba rozšířit spektrum zapojených stakeholderů,

především o ty, kteří dosud zapojeni nebyli nebo jen okrajově. To zahrnuje zejména nestátní místní aktéry, akademickou obec, občanskou společnost či podnikatelský sektor (např. MSP). Cíleným oslovením a pozváním lze efektivně zajistit jejich účast.

3. Identifikace „bílých míst“

Potřeby a cíle těchto nově zapojených aktérů představují tzv. **bílá místa** – tedy témata, která byla při plánování opomenuta. Identifikace těchto témat předem umožňuje zaměřit diskusi strategicky. Jejich začlenění do plánování vede k ucelenějšímu pohledu na rozvoj metropolitních oblastí.

4. Stanovení vhodného prostorového rámce

Pro efektivní integraci je třeba určit správný prostorový rámec. Některá témata se týkají celé metropolitní oblasti, jiná jen jejích částí. Zvláštní důraz by měl být kladen na oblasti s vlastními rozvojovými koncepty, např. vztahy město – venkov nebo rozvojové osy.

5. Propojení témat a území

Spojením konkrétních témat s konkrétními územími vzniká základ pro tvorbu vhodné struktury řízení založené na spolupráci. Ta musí být odvozena od stanoveného cíle, který určuje prostředky i postupy.

6. Vytváření flexibilních a dočasných struktur řízení

Řídicí mechanismy by měly být nastavitelné a časově omezené, přičemž jejich působnost se přizpůsobí konkrétním tématům a územním potřebám. Na metropolitní úrovni by měly být jejich výstupy integrovány – např. prostřednictvím zpětné vazby, monitoringu či pravidelného reportingu. Ve střednědobém horizontu je možné těsnější propojení neformálních a formálních struktur. V tomto procesu může pomoci SWOT analýza. Cílem je upřednostnit spolupráci před rigidní hierarchií.

7. Využití workshopů a metod design thinking

Workshopy a navazující setkání zaměřená na hledání řešení představují klíčový nástroj. Využívají se přístupy design thinking, jako jsou skupinová práce, plenární diskuse či metoda world café, které napomáhají otevřené debatě a spolupráci.

INOVATIVNOST NOVÉHO ŘEŠENÍ

Toto řešení je inovativní zejména v oblastech, kde silná participace dosud nebyla součástí rozvojových strategií. Staví na strategických workshopech, příkladu dobré praxe města Varšavy, a dále je rozšiřuje o práci s opomíjenými tématy a územní perspektivu. Výsledkem je struktura řízení, v níž je **neformální participace klíčová**.

POSILOVÁNÍ METROPOLITNÍ SPOLUPRÁCE

Nové řešení přispívá k metropolitní spolupráci tím, že posiluje propojení mezi formálními a neformálními nástroji plánování, zvyšuje zapojení stakeholderů z různých sektorů a posiluje důvěru v metropolitní strukturu řízení. Tento přístup buduje pocit sounáležitosti a spoluzodpovědnosti v rámci celé metropolitní oblasti.

REPLIKOVATELNOST ŘEŠENÍ

Metodologie vyžaduje minimální finanční náklady, nekladě nároky na složité řídicí struktury a dobře zapadá do stávajících legislativních rámců. Díky své **přizpůsobivosti a snadné přenositelnosti** je vhodná zejména pro metropolitní oblasti, které se posouvají od tradičního plánování shora k dynamičtějším, participativním přístupům zdola.

Toto řešení vychází z pilotní akce zaměřené na neformální a participativní plánování

v Metropolitní oblasti Berlín-Braniborsko a navazuje na osvědčenou praxi „**Organizace workshopů**“, kterou vyvinulo město Varšava. Více informací o pilotní akci najdete [zde](#).

ZÁVĚR

„**Zapojení místních aktérů do tradičního metropolitního plánování**“ představuje inovativní a efektivní model, který podporuje širokou participaci, strategický rozvoj, a posílení metropolitní spolupráce a řízení. Posiluje demokratické procesy i institucionální důvěru a přispívá k udržitelnému rozvoji metropolitních oblastí. Více informací o tomto řešení naleznete [zde](#).





PLATFORMA PRO ROZVOJ METROPOLITNÍ VEŘEJNÉ DOPRAVY: STRATEGICKÁ PODPORA UDRŽITELNÉ MOBILITY

Metropolitní veřejná doprava hraje klíčovou roli při propojování městských a příměstských oblastí a je zásadní pro řešení jednoho z hlavních metropolitních témat – udržitelné mobility. Nové řešení „Platforma pro rozvoj metropolitní veřejné dopravy“ přináší nový přístup k dopravnímu plánování: zapojuje všechny relevantní aktéry s cílem reagovat na skutečné potřeby a klíčové dopravní výzvy. Tento smodel založený na spolupráci nabízí větší flexibilitu, rychlejší přizpůsobení měnícím se podmínkám a lokálně cílená řešení. Výsledkem je efektivnější a inkluzivnější dopravní systém pro všechny.

PRINCIP NOVÉHO ŘEŠENÍ

„Platforma pro rozvoj metropolitní veřejné dopravy“

vytváří integrovaný prostor pro koordinaci mezi metropolitními aktéry při plánování, rozvoji a provozu veřejné dopravy. Jejím cílem je zvýšit efektivitu, udržitelnost a inkluzivitu metropolitní dopravy prostřednictvím sdílení osvědčených postupů a inovativních řešení. Zavedení platformy zahrnuje následující kroky:

1. Zapojení aktérů

Platforma spojuje široké spektrum zástupců - dopravní

plánovače, místní a metropolitní samosprávy, dopravce, technologické a datové poskytovatele, podnikatele, občany i svazky obcí a okresů. Cílem je zajistit různorodé pohledy, sdílení dat a efektivní komunikaci mezi všemi účastníky a samosprávami.

2. Vytvoření struktury platformy

Výkonný nebo řídicí orgán metropolitní struktury iniciuje vznik platformy – formální pracovní skupiny. Její členové se pravidelně scházejí za účelem sdílení zkušeností, identifikace problémů

a přípravy společných projektů.

3. Určení klíčových témat a stanovení cílů

Platforma se věnuje zásadním dopravním výzvám, jako je roztržitost systému, koordinace mezi obcemi, integrované tarify a informační systémy, udržitelnost, závislost na autech, řízení dopravy, investice, přístupnost, inkluze a zavádění technologií. Cílem je sladit strategie a vytvořit jednotnou vizi metropolitní dopravy.

4. Nastavení rozhodovacích mechanismů

Platforma kombinuje formální rámce s dobrovolnou spoluprací. Přizpůsobuje rozhodovací procesy místnímu kontextu a může využívat nástroje jako dopravní plány, provozní a finanční plány či regulační opatření. Ideálně jsou rozhodnutí přijímána konsensem.

5. Vytváření pracovních skupin a rotující vedení

Pro řešení konkrétních témat, například technologických inovací, přístupnosti či udržitelnosti, mohou vznikat menší pracovní skupiny, které připravují doporučení pro hlavní platformu. Rotující vedení zajišťuje rovné zapojení a zabraňuje koncentraci moci.

PŘÍNOSY, INOVATIVNOST A PŘENOSITELNOST

Na základě dobré praxe ze Stuttgartu, metropolitní oblasti Berlín–Braniborsko a pilotní akce „Možnosti integrace autobusové dopravy ve Varšavské metropolitní oblasti“ (více informací [zde](#)) přináší řešení řadu inovací oproti stávajícím nástrojům:

- **Lepší koordinace:** zlepšuje propojení dopravních služeb pro vyšší efektivitu,
- **Flexibilita:** umožňuje integraci více druhů dopravy (autobusy, vlaky, tramvaje) a reaguje na růst sítě,
- **Přístup zdola:** na rozdíl od běžných centralizovaných modelů podporuje aktivní zapojení místních subjektů,
- **Spolupráce napříč aktéry:** posiluje partnerství mezi samosprávami, dopravci i dalšími institucemi, což zajišťuje rovnost a inkluzi,
- **Udržitelnost:** podporuje ekologickou dopravu v souladu s plány udržitelné městské mobility (SUMP).

Díky flexibilnímu návrhu je nástroj snadno přizpůsobitelný pro metropolitní oblasti s různými úrovněmi řízení i rozvoje.

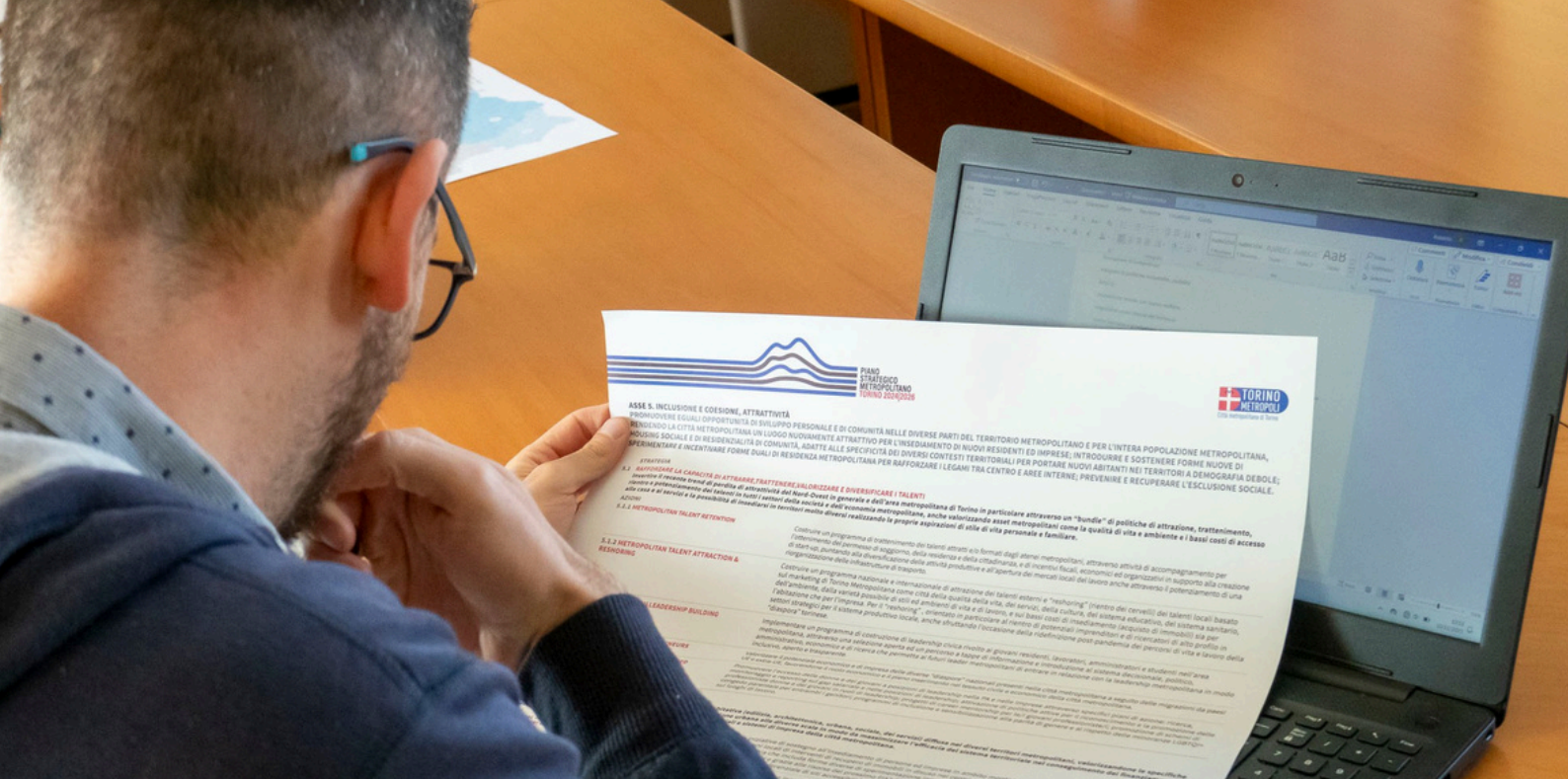
Pilotní zavedení proběhne ve Varšavské metropolitní oblasti, která tak poslouží jako praktický příklad lepší koordinace a zapojení metropolitních subjektů do plánování dopravy.

POSILOVÁNÍ METROPOLITNÍ SPOLUPRÁCE

Díky omezování roztříštěnosti a důrazu na inkluzivní a společné plánování a řízení dopravy posiluje toto řešení metropolitní správu. Nabízí flexibilní a škálovatelný model, který může inspirovat další metropolitní oblasti v Evropě i jinde ve světě. Jeho zavedení nejen podporuje ekologičtější a uživatelsky vstřícnější mobilitu, ale také posiluje partnerství a důvěru mezi zapojenými aktéry.

V době, kdy se metropolitní oblasti snaží reagovat na proměňující se potřeby v oblasti mobility, nabízí tento model perspektivní a praktickou cestu k integrovanému, odolnému a přístupnému systému veřejné dopravy pro všechny obyvatele i návštěvníky. Podrobnější informace o tomto nástroji najdete [zde](#).





ZAPOJENÍ METROPOLITNÍCH AKTÉRŮ DO PROCESU STRATEGICKÉHO PLÁNOVÁNÍ

Efektivní strategické plánování v metropolitních oblastech vyžaduje aktivní zapojení širokého spektra stakeholderů. Nové řešení „Zapojení metropolitních aktérů do procesu strategického plánování“ poskytuje metropolitním orgánům funkční mechanismus pro systematické, pravidelné a institucionálně ukotvené zapojování relevantních aktérů do plánovacích procesů. Zajišťuje, že strategické plány odpovídají skutečným prioritám, podporuje participativní rozhodování a přispívá k udržitelnému rozvoji metropolitních oblastí.

KONCEPT NOVÉHO ŘEŠENÍ

Řešení je založeno na pravidelně realizovaném dotazníkovém šetření, které formalizuje zapojení aktérů do strategického plánování. Dotazník je určen pro politické zástupce, zástupce soukromého sektoru, organizace občanské společnosti a komunitní organizace, či pro akademické a výzkumné instituce. Sběr názorů různých skupin přispívá k řešení aktuálních výzev metropolitního rozvoje.

Zavedení nástroje vyžaduje formální kompetence v oblasti strategického plánování a realizaci následujících kroků:

1. Stanovení cílů dotazníku

Dotazník může sledovat tři hlavní cíle:

- hodnocení efektivity dosavadních participativních procesů,
- sledování pokroku při naplňování cílů aktuální metropolitní strategie,
- sběr zpětné vazby pro budoucí aktualizaci strategie.

Tyto cíle je třeba přizpůsobit specifickým potřebám dané metropolitní oblasti.

2. Identifikace metropolitních stakeholderů

Je nutné provést komplexní mapování všech relevantních aktérů. Může jít o městské a

obecní samosprávy, podnikatelská sdružení, neziskové organizace, výzkumné instituce, obyvatele a zájmové skupiny. Je vhodné je prioritizovat podle jejich vlivu a zájmu.

3. Úprava otázek

Otázky by měly odpovídat stanoveným cílům dotazníku. Musí být srozumitelné, stručné, objektivní a přesně zaměřené, aby byla zajištěna jejich jasnost a relevance.

4. Pilotní testování

Pilotní test pomáhá odhalit nejasnosti nebo technické nedostatky a umožňuje provést potřebné úpravy pro zvýšení srozumitelnosti a uživatelské přívětivosti nástroje.

5. Realizace dotazníku a sledování odpovědí

Dotazování by mělo být pravidelně realizováno metropolitní autoritou odpovědnou za strategické plánování. Návratnost by měla být zvýšena prostřednictvím připomínek a nástrojů podporujících zapojení.

6. Analýza výsledků

Odpovědi by měly být rozčleněny podle skupin stakeholderů, aby bylo možné identifikovat trendy, priority a problematické oblasti. Vizualizace dat může usnadnit porozumění a komunikaci výsledků.

7. Zahrnutí zpětné vazby

Výsledky šetření je vhodné shrnout a sdílet s aktéry – formou veřejných prezentací nebo zpráv. Tyto poznatky pak musí být integrovány do stávající strategie nebo její příští aktualizace, ideálně s navazující diskusí.

8. Vyhodnocení a optimalizace procesu

Každý cyklus šetření by měl být zakončen vyhodnocením jeho efektivity a návrhem zlepšení pro budoucí kola.

Popsaný přístup již nachází uplatnění v praxi. Jedním z konkrétních příkladů je dotazník vyvinutý Metropolitním městem Turín, který je dostupný [zde](#). Turín plánuje nástroj spustit ještě letos. Po pilotní fázi bude každoročně využíván k získávání vstupů pro strategické plánování, s průběžnými úpravami na základě zpětné vazby a měnících se potřeb.

VÝZNAM, INOVATIVNOST A PŘENOSITELNOST

Řešení vychází z pilotní akce zaměřené na hodnocení a zefektivnění strategického plánování prostřednictvím strukturovaného dialogu. Navazuje na dobrou praxi „Dotazníkové šetření mezi starosty“ vyvinutou městem Brno. Podrobnosti o pilotní akci jsou dostupné [zde](#).

Nové řešení přináší několik klíčových inovací:

- **Širší cílová skupina**

Na rozdíl od původního nástroje zaměřeného na starosty zahrnuje nový dotazník zástupce veřejného, soukromého i akademického sektoru.

- **Institucionální zakotvení**

Zatímco brněnský nástroj vznikl jako dobrovolná iniciativa, nové řešení je určeno pro formální plánování s přímým zapracováním vstupů do strategických dokumentů.

- **Větší zapojení stakeholderů**

Pravidelné provádění šetření podporuje kontinuální dialog, participativní řízení a vytváří kulturu spolupráce.

Tento nástroj lze snadno využít i v jiných metropolitních oblastech, které nesou odpovědnost za strategické plánování. Jeho metodika pro přípravu, realizaci, vyhodnocení výsledků a následné kroky je široce využitelná a přizpůsobitelná.

POSÍLENÍ METROPOLITNÍ SPOLUPRÁCE

Pravidelné dotazníkové šetření zakotvuje zapojení stakeholderů do formálního strategického plánování a zajišťuje, že strategie odpovídají reálným potřebám a prioritám. Tento přístup posiluje důvěru, podporuje participativní řízení a zajišťuje aktuálnost a inkluzivitu metropolitních strategií. Pravidelné navazující aktivity a transparentní komunikace dále posilují spolupráci a sdílenou odpovědnost v rámci metropolitní oblasti. Podrobnosti k řešení jsou dostupné [zde](#).



TŘI NOVÉ PUBLIKACE MECOG-CE

S potěšením oznamujeme vydání tří nových publikací, které představují klíčové výstupy projektu MECOG-CE. Dvě samostatné brožury se věnují pěti pilotním akcím a pěti novým řešením. Třetí dokument s názvem „**MECOG-CE Pilotní akce a nová řešení**“ nabízí jejich společný a ucelený přehled [zde](#).

Pilotní akce tvořily základní součást projektu a jejich cílem bylo ověřit přenositelnost vybraných dobrých praxí identifikovaných v klastrech. Partneři projektu v rámci nich testovali inovativní přístupy k posílení metropolitní spolupráce a řízení, čímž získali cenné poznatky pro jejich další využití. Brožuru věnovanou pilotním akcím najdete [zde](#).

Přímo na zkušenostech a výsledcích těchto pilotních akcí staví pět nových řešení, která byla navržena za účelem podpořit metropolitní spolupráci v dalších metropolitních oblastech napříč střední Evropou. Každé řešení vychází z příkladu dobré praxe, která

byla dále testována a upravena pro širší využití. Nabízejí jasné koncepce a praktické kroky pro řešení klíčových metropolitních výzev, s důrazem na zlepšení řízení a prohloubení spolupráce. **Brožuru MECOG-CE Nová řešení** najdete [zde](#).



POZNAČTE SI DO KALENDÁŘE: ZÁVĚREČNÁ KONFERENCE MECOG-CE



19. březen 2026
Brno

Zveme vás na závěrečnou konferenci projektu MECOG-CE, kde představíme klíčové výstupy, získané poznatky a inovativní řešení pro posílení metropolitní spolupráce a řízení napříč střední Evropou. Událost spojí projektové partnery, politiky, odborníky i další stakeholdery, aby společně zhodnotili naši cestu a nahlédli do budoucnosti metropolitní spolupráce.



MECOG-CE NA EVROPSKÉ SCÉNĚ: PODPORA METROPOLITNÍ SPOLUPRÁCE

Nedávno byl projekt MECOG-CE aktivně prezentován na dvou klíčových mezinárodních akcích, které pomohly zvýšit povědomí o metropolitní agendě a navázat kontakty pro budoucí spolupráci.

Na **jarní konferenci 2025 sítě METREX** v metropolitní oblasti Gdaňsk–Gdyně–Sopoty jsme se zúčastnili panelové diskuse věnované dynamice metropolizace. Sdíleli jsme zkušenosti z MECOG-CE po boku zástupců ze Stuttgartu, Varšavy, Brna a města Lvov. Konference nesla název Směrem k evropské metropolitní agendě a přivedla do jednoho prostoru metropolitní lídry z celé Evropy – MECOG-CE byl hrdou součástí tohoto dialogu.

Dále jsme se zapojili do **konference Interreg CENTRAL EUROPE From Results to Impact** ve Vídni, které se účastnilo více než 470 zájemců na místě i online. Tato událost poskytla skvělou příležitost představit pokrok a výstupy projektu MECOG-CE a zároveň diskutovat o budování silnější přeshraniční spolupráce a dlouhodobém dopadu projektů.

Obě akce podtrhly význam práce, kterou MECOG-CE odvádí, a zároveň otevřely nové možnosti pro dialog, spolupráci a další zhodnocení výsledků projektu.



CO NÁS ČEKÁ DÁL?



Partneři projektu nyní soustředí své úsilí na přípravu **Strategie pro posílení metropolitní spolupráce a řízení ve střední Evropě** a na tvorbu **Akčních plánů** přizpůsobených konkrétním potřebám

jednotlivých metropolitních oblastí zapojených do projektu. Tato témata budou hlavním bodem příštího mezinárodního projektového setkání, které proběhne v listopadu 2025 v Turíně.



Projekt má oficiální internetovou stránku, která je vedena v angličtině:
<https://www.interreg-central.eu/projects/mecog-ce/>



Projekt má dále vlastní profil na sociální síti LinkedIn, který můžete sledovat:
[#mecog-ce](https://www.linkedin.com/company/mecog-ce/)