



Práce



Podnikání



Prostředí

Ex-post evaluace Strategie ITI ostravské aglomerace 2014-2020

Řídicí výbor SOMO

8.12.2025



Integrovaná
teritoriální investice
ostravské aglomerace

Hlavní účel ex-post evaluace

Hodnocení naplnění cílů

Ex-post evaluace komplexně posuzuje, zda byly splněny stanovené cíle programu nebo strategie po jejím ukončení.

Efektivita zdrojů

Evaluace zkoumá využití finančních, lidských a materiálních zdrojů a jejich přínos k dosažení očekávaných výsledků.

Identifikace silných a slabých stránek

Cílem je odhalit silné stránky k zachování a slabé stránky k odstranění v budoucích obdobích.

Doporučení a optimalizace

Výsledky evaluace slouží k formulaci doporučení pro zlepšení strategií, implementace a zvýšení efektivity investic.



Tři klíčové oblasti ex-post evaluace

1) Implementace ITI – procesní část

Zkoumá nastavení a realizaci interních procesů, organizační strukturu, stabilitu týmu a efektivitu administrativy.

Do jaké míry bylo nastavení interních procesů nositele ITI funkční a efektivní?

2) Dosahování výsledků

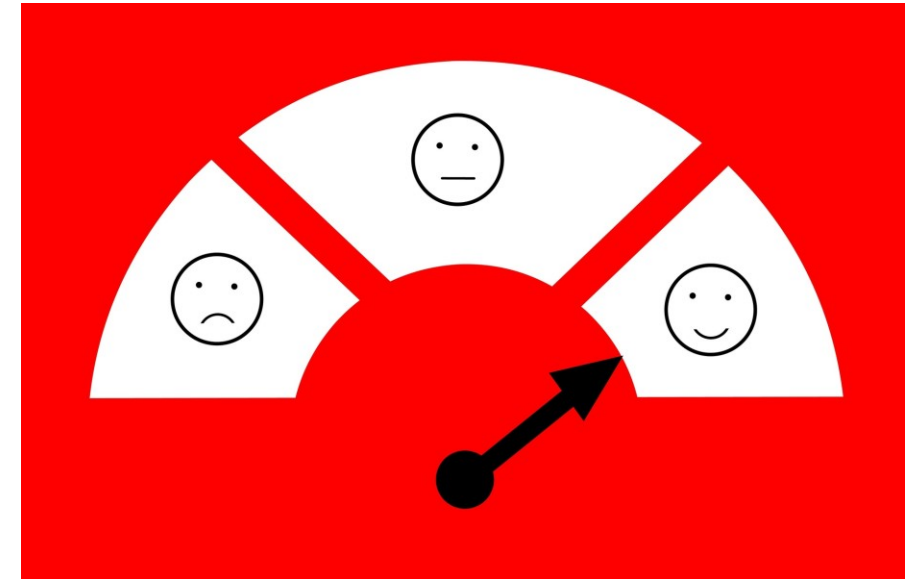
Hodnotí splnění cílů, fungování indikátorové soustavy a vznik synergických efektů mezi projekty.

Do jaké míry byly specifické cíle správně nastaveny a alokace byla přiměřená potřebám území?

3) Zhodnocení realizace ITI

Zaměřuje se na dopad strategie, její přidanou hodnotu, posílení governance a multiplikační efekty.

Do jaké míry se podařilo úspěšně realizovat integrované strategie a naplnit její cíle?



1. Implementace ITI – procesní část

Do jaké míry bylo nastavení interních procesů nositele ITI funkční a efektivní?



Integrovaná
teritoriální investice
ostravské aglomerace



Tým Manažera ITI byl po většinu období **stabilní, kompetentní a dobře organizovaný**; personální změny proběhly v 2. polovině období a neovlivnily kvalitu řízení („institucionální paměť“).



Spolupráce se Zprostředkujícím subjektem ITI probíhala **velmi hladce a efektivně**, což zásadně přispělo ke kvalitě výzev nositele i ZS ITI.



Řídicí výbor i Poradní skupiny fungovaly **pravidelně, odborně a dle potřeb žadatelů**, korespondenční hlasování významně zrychlilo administrativní procesy.



Příprava harmonogramu výzev byla **transparentní a velmi ceněná žadateli**, zejména jako hlavní zdroj informací o plánovaných výzvách.

1. Implementace ITI – procesní část

Do jaké míry bylo nastavení interních procesů nositele ITI funkční a efektivní?



Integrovaná
teritoriální investice
ostravské aglomerace



Příprava výzev byla věcně i technicky kvalitní, ale **vyhlašování přes radu města** bylo administrativně neefektivní a zpomalovalo administrativní procesy.



Příjem a posuzování projektových záměrů probíhalo **standardizovaně a funkčně**, bez identifikace zásadních problémů.



Změny v projektech představovaly největší administrativní zátěž celého systému; až pozdější metodická úprava v MPIN proces usnadnila.

2. Dosahování výsledků

Do jaké míry byly specifické cíle správně nastaveny a alokace byla přiměřená potřebám území?



Integrovaná
teritoriální investice
ostravské aglomerace

Strategické cíle byly **naplňovány**, zejména v oblasti modernizace školství, dopravy a podpory mezisektorové spolupráce mezi univerzitami a firmami

Střední nebo nižší naplnění finančních alokací některých specifických cílů a opatření bylo způsobeno podmínkami operačních programů, které se nepotkaly s potřebami žadatelů (OPPIK, IROP – soc. podnikání, OP Zaměstnanost)

3. Zhodnocení realizace ITI

Do jaké míry se podařilo úspěšně realizovat integrovanou strategii a naplnit její cíle?

- V jaké fázi se integrovaná strategie k 31. 12. 2024 nachází?
- Jak přispěla realizace jednotlivých opatření ISg k **dosahování hodnot indikátorů**?
- Do jaké míry byly finanční prostředky vynaloženy **účelně** (tj. do jaké míry intervence splnila svůj účel)?
- Do jaké míry byly finanční prostředky na intervence vynaloženy **účinně** a do jaké míry přinesly i **neplánované** (pozitivní i negativní) **účinky**?
- Do jaké míry vedly intervence v jednotlivých operačních programech k dosahování specifických cílů ISg?
- Do jaké míry vedly intervence v jednotlivých Operačních programech k dosažení **přidané hodnoty nástroje ITI**?
- Do jaké míry došlo k naplnění strategických cílů a vize ISg jako celku?
- Jaké bylo **územní pokrytí intervencí** nástroje ITI?



Plnění finančního plánu nástroje ITI ostravské aglomerace 2014-2020

OP	Alokace	Soulad se Strategií		Ukončené projekty		Proplacené prostředky příjemcům	
IROP	2 851	3 696	130%	2 888	101%	2 771,3	97%
OP Doprava	937,5	1 088	116%	782,6	83%	747,6	80%
OP Podnikání a inovace	702	604	86%	432	62%	425	61%
OP Výzkum, vývoj, vzdělávání	691,9	818	118%	669	97%	642	93%
OP Zaměstnanost	127,5	172	135%	90	71%	79,8	63%
OP Životní prostředí	0						
CELKEM (bez FN BF)	5 310	6 378	120%	4 862,7	92%	4 665,3	88%

275 podpořených projektů

+500 mil. Kč Brownfield fond



**Integrovaná
teritoriální investice
ostravské aglomerace**

Dosažené indikátory ITI 2014-2020

- **225** vzdělávacích zařízení s kapacitou **51 724** žáků
- **1221** osob zapojených do **rekvalifikací**, z toho **748** získalo **kvalifikaci** po ukončení své účasti a **59** zaměstnáno
- **19** modernizovaných **výzkumných pracovišť** s **577 FTE**, z toho **73** nových úvazků (FTE), **427** odborných publikací a **12** mezinárodních **patentových přihlášek**
- **31** podpořených **MSP** na **technologie**, **2** podniky na **aplikace**, **2** projekty VSB-TUO na **služby infrastruktury**
- **32** km modernizovaných **silnic 2. a 3. třídy**
- **6** **přestupních terminálů**, **203** míst pro kola a **719** míst pro auta
- **9032** návštěv **kulturních památek** za vstupné
- **81** nově pořízených **vozidel pro veřejnou dopravu**
- **11** km modernizovaných linek **tram. a trolejbusových tratí**
- **55,7** mil. **cestujících** v drážní městské dopravě



Příklady dobré praxe (case studies)

- 1 Vzdělávání – integrovaný přístup inovativně využívaných prvků virtuální reality ve výuce
- 2 Zaměstnanost – inovativní řešení zaměstnávání v soc. podnicích
- 3 Zaměstnanost – flexibilní formy práce pro rodiče
- 4 Zaměstnanost – podpora podnikavosti
- 5 Dolní oblast Vítkovice – proměna kulturně chráněného brownfields na atraktivní magnet města
- 6 Brownfield fond – unikátní využití finančního nástroje na území ostravské aglomerace
- 7 Unikátní propojení projektu mezisektorové spolupráce s návazným aplikačním projektem
- 8 Centrum energetických a environmentálních technologií – Explorer - „majákový“ integrovaný projekt ostr. aglomerace 14-20
- 9 Tramvajové a silniční mosty – synergické integrované řešení v jednom čase ze dvou operačních programů
- 10 Integrované řešení veřejné dopravy ve městě

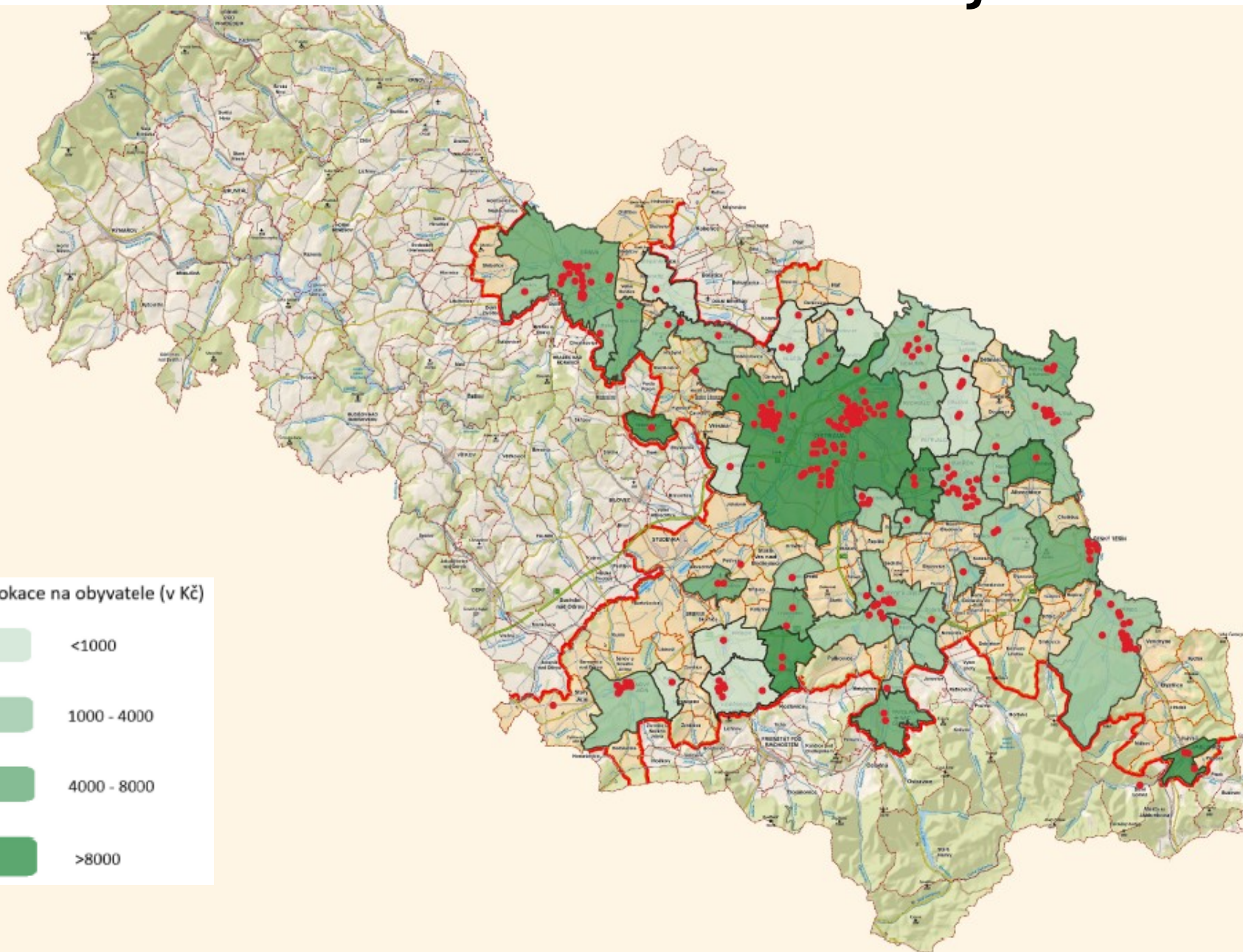
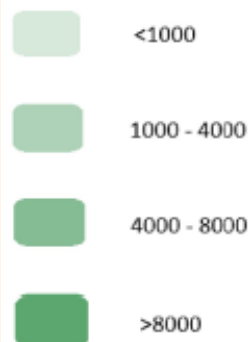


Územní rozložení alokace nástroje ITI 2014-20



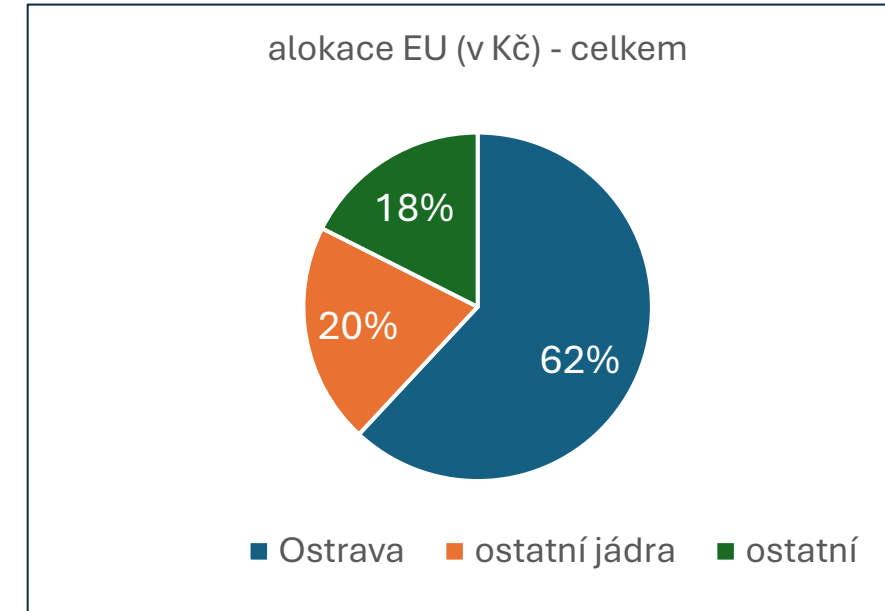
Integrovaná
teritoriální investice
ostravské aglomerace

Alokace na obyvatele (v Kč)



Územní rozložení alokace nástroje ITI 2014-20

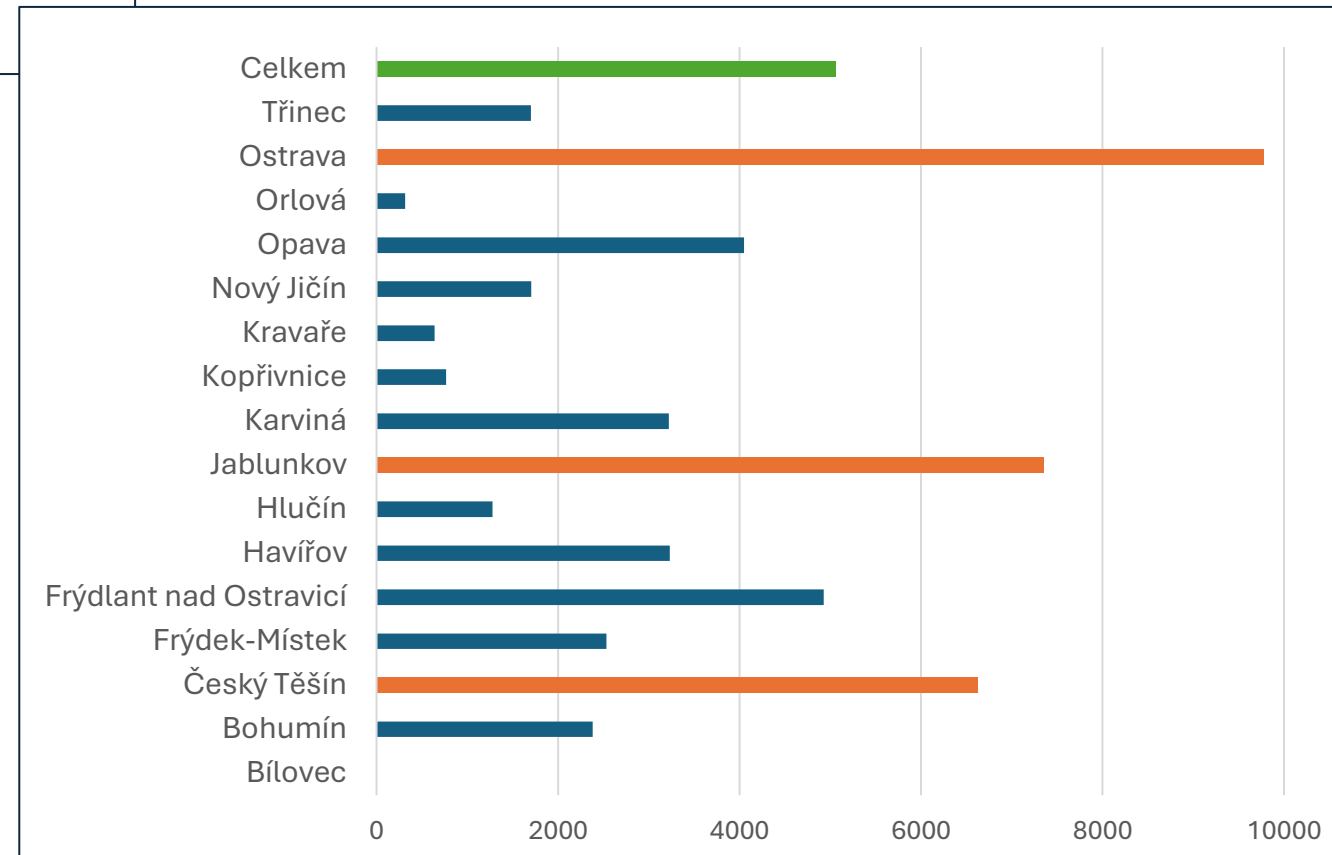
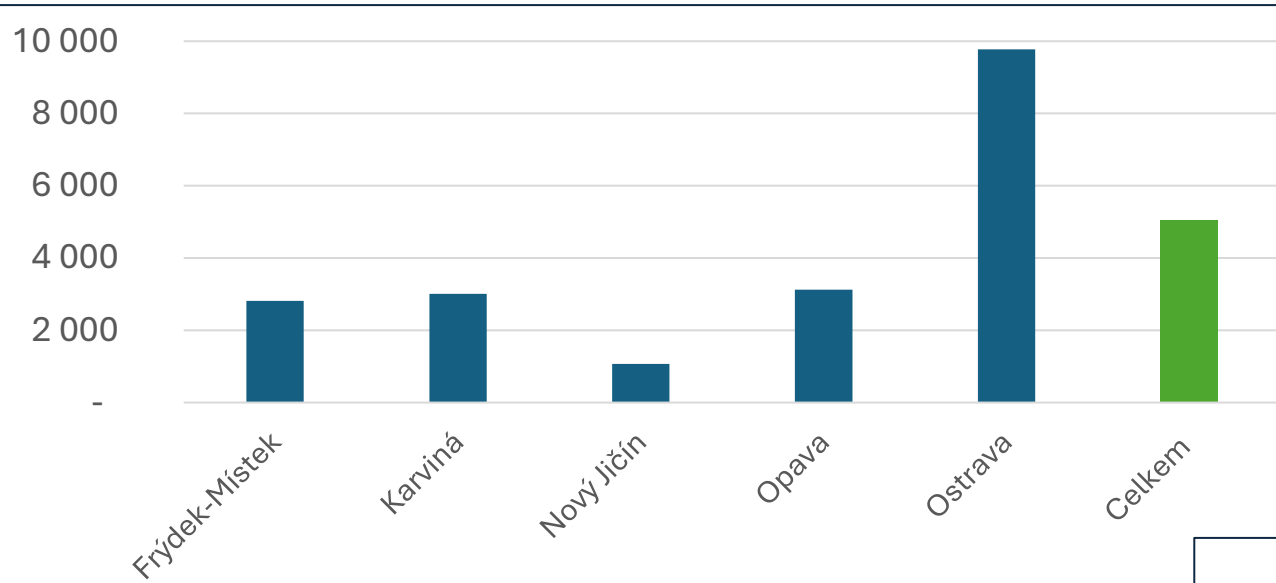
- Projekty v 50 městech a obcích ze 124 obcí (40 % obcí)
- Ve 20 městech 86 % projektů a 97,5 % alokace
- Ostrava: 1/3 projektů a 62 % alokace
- Ostrava + 4 další jádra: 82 % alokace



- TOP 10 dle financí: Ostrava, Opava, Havířov, Frýdek-Místek, Český Těšín, Karviná, Šenov, Jablunkov, Třinec, Bohumín
- TOP 10 dle financí / hlavu: Stonava, Jablunkov, Šenov, Ostrava, Hukvaldy, Český Těšín, Fryčovice, Frýdlant/O, Ludgeřovice, Opava

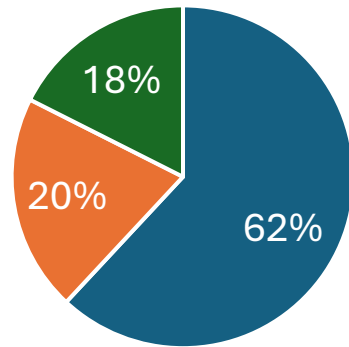
ITI 2014-2020

Dotace / obyvatele dle okresu a dle ORP



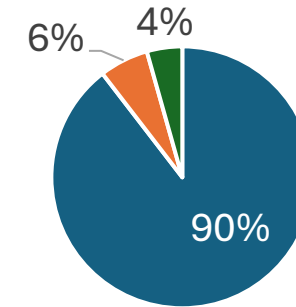
ITI 2014-2020 územní rozložení dle témat

alokace EU (v Kč) - celkem



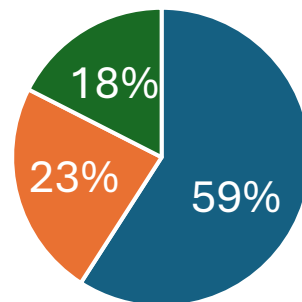
■ Ostrava ■ ostatní jádra ■ ostatní

alokace EU (v Kč) -
konkurenceschopnost



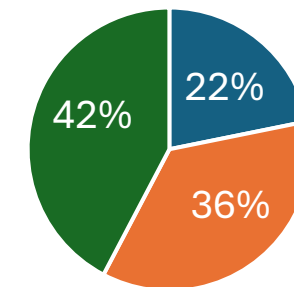
■ Ostrava ■ ostatní jádra ■ ostatní

alokace EU (v Kč) - **doprava**



■ Ostrava ■ ostatní jádra ■ ostatní

alokace EU (v Kč) - **vzdělávání**



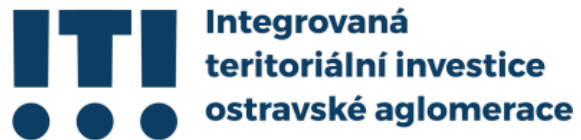
■ Ostrava ■ ostatní jádra ■ ostatní

3. Zhodnocení realizace ITI

Do jaké míry se podařilo úspěšně realizovat ISg a naplnit její cíle?

- ITI přineslo **významnou přidanou hodnotu** – koordinaci investic, metropolitní spolupráci, zlepšení plánování a posílení kapacit území.
- Došlo k posílení **metropolitní governance** (Řídicí výbor ITI, Poradní skupiny ITI)
- Komunikace o výzvách směrem k žadatelům byla dobrá, ale **komunikace dopadů** směrem k veřejnosti byla méně rozvinutá.
- Identifikovány byly **nezamýšlené přínosy** a multiplikační efekty (např. inspirace mezi školami, prostorové synergie ve městech).

Hlavní doporučení ex-post evaluace



1. Zlepšení implementačních procesů

- Přesunout schvalování výzev z rady města na Řídicí výbor ITI, aby se výrazně zrychlil proces.
- Udržet a rozvíjet **stabilitu týmu**, odbornou specializaci a institucionální paměť.
- Pokračovat ve **využívání korespondenčního hlasování** u řídicího výboru a poradních skupin ITI a rychlých rozhodovacích nástrojů.
- Zavést **digitální systém** pro příjem záměrů, monitoring projektů (manažerská vrstva pro nositele ITI) a komunikaci s žadateli.
- Reforma procesu **změn projektů** – ponechat dobrou zkušenost Metodického stanoviska č. 13 MPIN a omezit administrativu změn projektů, sjednotit postupy napříč operačními programy.



2. Strategické a operační řízení ve výsledkové části

- Vypracovat **kompletně nový indikátorový rámec** před zahájením dalšího období – s přihlédnutím k novému legislativnímu rámci EU a metodickému rámci ČR.
- Stanovit dopadové indikátory na **úrovni aglomerace** (vedle indikátorů operačních programů).
- Posílit **monitoring dopadů a dlouhodobých efektů** projektů.
- Rozvíjet systematické řízení **synergií a provázanosti** projektů (matice synergií, mapy návazností).
- Pracovat s rozdílnou kapacitou obcí – **zvyšovat absorpční kapacitu obcí** při přípravě projektů (s ohledem na zvolená témata v novém integrovaném nástroji).



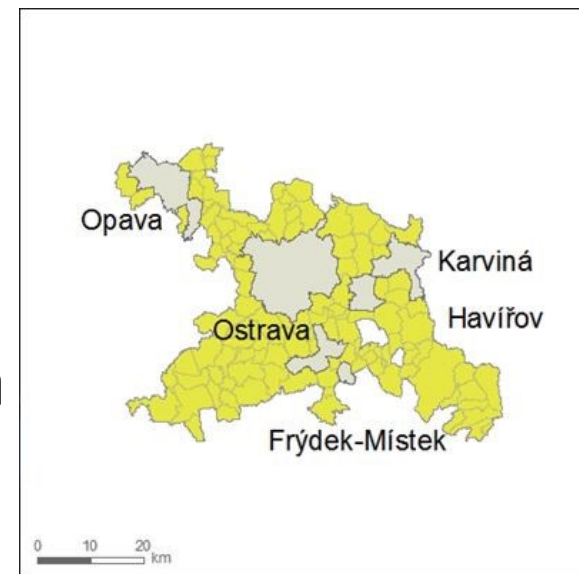
3. Strategické směřování a práce s územím

- Opřít strategické zaměření budoucí metropolitní strategie o data, analýzy a místní potřeby území, přitom vzít v úvahu výsledky dotazníkového šetření k relevanci jednotlivých oblastí, ze které vyplynuly tyto **vysoce relevantní oblasti**: udržitelná doprava, revitalizace a zeleň, adaptace na změnu klimatu a energetické úspory.
- Přehodnotit či omezit podporu méně relevantních oblastí, které v regionu ztrácí význam.
- Dále monitorovat otázku **územní vyváženosti** – posilovat absorpční kapacitu v menších obcích, hledat nástroje na monitorování dopadu projektů na širší území a na jeho využití v komunikačních aktivitách.



4. Governance, komunikace a metropolitní dimenze

- Rozvíjet nově vzniklou **metropolitní spolupráci** směrem k dlouhodobému plánování a sdíleným strategiím.
- Zavést **pravidelný newsletter**, tematické semináře a prezentace výsledků pro veřejnost.
- Posílit „storytelling“ ITI – **ukazovat konkrétní dopady** projektů a příklady dobré praxe.
- Zlepšit **sdílení dat** v rámci ostravské aglomerace.



Návrh usnesení

Řídicí výbor SOMO schvaluje Ex-post evaluaci realizace Strategie ITI ostravské aglomerace 2014-2020 dle předloženého materiálu.

Děkuji za pozornost

Tým ITI



**INTEGROVANÁ TERITORIÁLNÍ INVESTICE
OSTRAVSKÉ METROPOLITNÍ OBLASTI**

OSTRAVA!!!